МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ОДЕСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ПОЛІТЕХНІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ

С. В. Філиппова, С. К. Харічков, М. О. Акулюшина,
М. О. Панченко, Т. Б. Городецька, Є. О. Кобальчинська

МЕХАНІЗМИ ТА ІНСТРУМЕНТИ МЕНЕДЖМЕНТУ ДІЯЛЬНОСТІ СУЧАСНОГО ПІДПРИЄМСТВА

*За редакцією професора **С. В. Філиппової***
*та професора **С. К. Харічкова***

МОНОГРАФІЯ

Видавництво
«Центр учбової літератури»
Київ – 2017

УДК 658:334.716
М 55

Рекомендовано до друку Вченою радою
Одеського національного політехнічного університету
(протокол №12 від 27 червня 2017р.)

Рецензенти:
Александров І. О. – доктор економічних наук, професор кафедри адміністративного менеджменту та проблем ринку Одеського національного політехнічного університету;
Кузнецова І. О. – доктор економічних наук, професор, завідувач кафедри менеджменту організацій та зовнішньоекономічної діяльності Одеського національного економічного університету.

Автори:
Філиппова С. В., Харічков С. К., Акулюшина М. О., Панченко М. О., Городецька Т. Б., Кобальчинська Є. О.

М 55 **Механізми та інструменти менеджменту діяльності сучасного підприємства:** монографія / За ред. С. В. Філиппової та С. К. Харічкова. – К. : «Центр учбової літератури», 2017. – 176 с.

ISBN 978-617-673-652-3

Представлено методику оцінки ефективності інноваційно-інвестиційних проектів на вітчизняних промислових підприємствах з урахуванням використання інструментів передпланової оцінки та економічної ренти. Обгрунтовано теоретичні положення, методичні та практичні аспекти щодо створення ефективної системи управління діяльністю бізнес-структур. Висвітлені основні інструменти вдосконалювання системи менеджменту якості. Розглянутий механізм управління потенціалом в сучасних умовах, представлена структура, принципи та етапи формування потенціалу, а також напрямки антикризового управління потенціалом підприємства.

Розглянуті у монографії проблеми представляють інтерес для викладачів, аспірантів та студентів, які спеціалізуються у галузі інноваційного, стратегічного та виробничого менеджменту, для практичного використання в управлінні підприємствами.

УДК 658:334.716

ISBN 978-617-673-652-3

© Філиппова С.В., Харічков С.К., Акулюшина М.О.,Панченко М.О.,
Городецька Т.Б., Кобальчинська Є.О.., 2017.
© Видавництво «Центр учбової літератури»., 2017

ЗМІСТ

ВСТУП 5

Розділ 1. ЗАСТОСУВАННЯ МЕТОДІВ ПРОГРАМНОГО-ЦІЛЬОВОГО ПЛАНУВАННЯ В СИСТЕМІ РОЗВИТКУ ПРОМИСЛОВОГО ВИРОБНИЦТВА 9

1.1. Цілі і завдання програмного планування як елемента управління промисловим виробництвом 9
1.2 Сутність і зміст програмно-цільового методу як основи програмного планування 18
1.3 Цільові програми — основний інструмент програмно-цільового планування 25
1.4 Структура регіональних програм розвитку промисловості. Застосування методів передпланових досліджень у розробці програм розвитку 34
Література до розділу 1 45

Розділ 2. ТЕОРЕТИКО-МЕТОДОЛОГІЧНІ АСПЕКТИ ОРГАНІЗАЦІЇ УПРАВЛІННЯ ІНВЕСТИЦІЙНОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ БІЗНЕС-СТРУКТУР 50

2.1 Теоретичні основи управління інвестиційною діяльністю бізнес-структур 50
2.2 Методологічні аспекти організації управління інвестиційною діяльністю сучасних бізнес-структур 56
2.3 Ризики у процесі управління інвестиційною діяльністю бізнес-структур 64
2.4 Діагностика впливу зовнішніх чинників на організацію управління інвестиційною діяльністю 68
2.5 Модель управління інвестиційною діяльністю бізнес-структур за умов економічної кризи 75
Література до розділу 2 83

Розділ 3. ІНСТРУМЕНТИ ВДОСКОНАЛЮВАННЯ СИСТЕМИ МЕНЕДЖМЕНТУ ЯКОСТІ (СМЯ) НА ПІДПРИЄМСТВАХ 86

3.1 Методика розвитку системи менеджменту якості (СМЯ) на підприємстві 86
3.1.1 Резерви вдосконалювання СМЯ 86
3.1.2 Діагностика резервів СМЯ 89

3.1.3 Вибір оптимальної стратегії розвитку СМЯ 94
3.1.4 Розроблення класифікації резервів СМЯ 96
3.1.5 Система управління використанням резервів СМЯ 105
3.1.6 Використання методу ФВА в СМЯ 107
3.2 Напрямки вдосконалювання системи менеджменту якості на виробничому підприємстві 111
3.2.1 Раціональна наукова організація праці 111
3.2.2 Фірмовий сервіс-підсистема СМЯ 122
3.3 Оцінка рівня задоволеності персоналу в системі менеджменту якості підприємства 123
Література до розділу 3 129

Розділ 4. ОРГАНІЗАЦІЙНО-ЕКОНОМІЧНИЙ МЕХАНІЗМ УПРАВЛІННЯ ПОТЕНЦІАЛОМ ПІДПРИЄМСТВА У СУЧАСНИХ ЕКОНОМІЧНИХ УМОВАХ 133

4.1 Формування потенціалу підприємства у кризових умовах . 133
4.2 Трансформація поняття потенціалу підприємства 140
4.3 Сучасні підходи до структурування потенціалу підприємства . 148
4.4 Механізм управління потенціалом підприємства та його можливостями 155
Література до розділу 4 167

ВИСНОВКИ 171

Наукове видання

Світлана Валеріївна ФІЛИППОВА
Сергій Константинович ХАРІЧКОВ
Марина Олександрівна АКУЛЮШИНА
Марія Олександрівна ПАНЧЕНКО
Тетяна Борисівна ГОРОДЕЦЬКА
Євгенія Олександрівна КОБАЛЬЧИНСЬКА

МЕХАНІЗМИ ТА ІНСТРУМЕНТИ МЕНЕДЖМЕНТУ ДІЯЛЬНОСТІ СУЧАСНОГО ПІДПРИЄМСТВА

За редакцією професора ***С. В. Філиппової***
та професора ***С. К. Харічкова***

МОНОГРАФІЯ

Друкується в авторській редакції

Підписано до друку 11.07.2017. Формат 60x84 1/16.
Друк лазерний. Папір офсетний. Гарнітура Times New Roman.
Умовн. друк. арк. 11. Тираж 300 прим.

ТОВ «Видавництво «Центр учбової літератури»
вул. Іорданська, 14-а, м. Київ 04210
тел./факс 044-425-01-34

Свідоцтво про внесення суб'єкта видавничої справи до державного реєстру видавців,
виготівників і розповсюджувачів видавничої продукції
ДК № 4162 від 21.09.2011 р.