

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ОДЕСЬКА ПОЛІТЕХНІКА»  
ДЕРЖАВНА УСТАНОВА «ІНСТИТУТ РИНКУ І ЕКОНОМІКО-ЕКОЛОГІЧНИХ  
ДОСЛІДЖЕНЬ НАЦІОНАЛЬНОЇ АКАДЕМІЇ НАУК УКРАЇНИ»  
ОДЕСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ІМЕНІ І.І.МЕЧНИКОВА  
ОДЕСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ЕКОНОМІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ  
НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЛЬВІВСЬКА ПОЛІТЕХНІКА»  
НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ КОРАБЛЕБУДУВАННЯ ІМЕНІ АДМІРАЛА МАКАРОВА  
ІНСТИТУТ ЕКОНОМІКИ ПРИРОДОКОРИСТУВАННЯ ТА  
СТАЛОГО РОЗВИТКУ НАН УКРАЇНИ (КИЇВ)  
ХМЕЛЬНИЦЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ  
КИЇВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ТОРГОВЕЛЬНО-ЕКОНОМІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ  
ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ЛЮБЛІНСЬКА ПОЛІТЕХНІКА» (ПОЛЬЩА)  
МІЖНАРОДНА АКАДЕМІЯ МЕНЕДЖМЕНТУ ТА ТЕХНОЛОГІЙ INTAMT  
(ДЮССЕЛЬДОРФ, НІМЕЧЧИНА)  
КАФЕДРА МЕНЕДЖМЕНТУ ІМЕНІ І.П. ПРОДІУСА  
ЕКОНОМІЧНИЙ НАУКОВИЙ ПОРТАЛ

МАТЕРІАЛИ XII МІЖНАРОДНОЇ НАУКОВО-ПРАКТИЧНОЇ  
КОНФЕРЕНЦІЇ  
«АКТУАЛЬНІ ПРОБЛЕМИ ТЕОРІЇ ТА ПРАКТИКИ МЕНЕДЖМЕНТУ»

26 травня 2023 р.

*Продіусу Івану Прокоповичу присвячується*

ОДЕСА, УКРАЇНА  
НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ОДЕСЬКА ПОЛІТЕХНІКА»  
2023 р.

**Актуальні проблеми теорії та практики менеджменту : Матеріали XII Міжнародної науково-практичної конференції. 26 травня 2023, Національний університет «Одеська політехніка». м. Одеса, Україна. 212 с.**

У збірнику наведені матеріали, які докладалися на XII Міжнародній науково-практичній конференції «Актуальні проблеми теорії та практики менеджменту» (Національний університет «Одеська політехніка», м. Одеса, 26 травня 2023) висвітлюються результати науково-методичної роботи Національного університету «Одеська політехніка» та інших закладів вищої освіти України та зарубіжжя з питань сучасних тенденцій розвитку теорії та практики менеджменту, управління персоналом в сучасних умовах, інноваційних методів управління виробництвом та кластерної форми організації підприємств як головного напрямку регіонального розвитку

### **ПРОГРАМНИЙ КОМІТЕТ**

#### **Редакційна колегія:**

Голова	– Оборський Г.О., д.е.н., проф.
Співголови	– Філіппова С.В., д.е.н., проф. – Продіус О.І., д.е.н., проф.
Головний редактор	– Філіппов В.Ю., д.е.н., проф.
Учений секретар	– Бровкова О.Г., к.е.н., доц.
Технічний секретар	– Лук'янчук О.М., ст. викладач

#### **Члени програмного комітету:**

- Буркинський Б.В., д.е.н., проф.
- Балан О.С., д.е.н., проф.
- Ковтуненко Ю.В., д.е.н., проф.
- Кузьмін О.Є., д.е.н., проф.
- Кузнецова І.О., д.е.н., проф.
- Парсяк В.Н., д.е.н., проф.
- Патрік Едуард, д.т.н., проф.
- Садченко О.В., д.е.н., проф.
- Слонієц Іоланта, д.е.н., проф.
- Масленников Є.І., д.е.н., проф.
- Сарой Кумар Саху, проф.

**Інформаційно-технічне забезпечення:** – Янгулов Е.П., здобувач PhD



## Шановні учасники наукової конференції!

Вітаємо вас з нагоди цієї важливої наукової події!



Фокусування конференції як місця обміну ідей, дискусій та пошуку управлінських інновацій на актуальні проблеми менеджменту, є вкрай важливим в контексті сучасної реальності. Ви обговорюєте питання, які стосуються ефективності, стратегічного планування, лідерства та співпраці, необхідних для подолання викликів часу, які ми переживаємо.

Наука суттєво впливає на розвиток суспільства, тому ваш науковий внесок в дослідження та обговорення цих питань є надзвичайно цінним. Ваші дослідження і думки як невід'ємна частина розвитку суспільства і науки сьогодні набувають особливого значення. Саме Ви допомагаєте знаходити шляхи до вдосконалення та розвитку у найскладніших умовах війни.

Менеджмент, як галузь, є ключовим інструментом у вирішенні викликів, з якими ми стикаємося сьогодні. Ваші дослідження і роздуми допоможуть сформуванню стратегії, які в перспективі дозволять Україні подолати труднощі та побудувати стійке майбутнє.

Ви виявили неймовірну відданість науці та прагнення до пізнання, рішучість і бажання продовжувати наукову діяльність незважаючи на складні обставини. Ми вдячні вам за вашу працю і відданість науці, незважаючи на усі обставини. Нехай ця конференція стане плідним ґрунтом для нових ідей, знань та знайомств, які надихнуть нас на подальші звершення.

Бажаємо вам продуктивних дискусій, глибоких роздумів, плідних обговорень, інноваційних ідей і незабутніх вражень від цієї події. Разом ми здатні досягнути більше, і ваш внесок у цей процес є невимовно важливим.

Нехай ваша наукова праця сприяє побудові кращого майбутнього для всього людства. Нехай невпевненість цього часу зміцнює вашу волю і стає джерелом натхнення для нових досягнень.

*З найкращими побажаннями та вдячністю за внесок у науку і розвиток!*

З повагою,  
голова програмного комітету конференції  
Ректор національного університету  
«Одеська політехніка»

**Геннадій ОБОРСЬКИЙ**

співголова програмного комітету конференції  
директор інституту економіки та менеджменту  
національного університету  
«Одеська політехніка»

**Світлана ФІЛИПОВА**

XII Міжнародна  
науково-практична  
конференція  
«Актуальні проблеми теорії та  
практики менеджменту»

# ПЛЕНАРНЕ ЗАСІДАННЯ

---

26 ТРАВНЯ 2023 р., 10:00 (ONLINE)

26 травня 2023 р.  
Національний університет  
«Одеська політехніка»  
Одеса, Україна

[HTTPS://MEET.GOOGLE.COM/FCJ-TRMP-DAY](https://meet.google.com/FCJ-TRMP-DAY)  
GOOGLE CLASSROOM INVITATION CODE **GZWSEWF**

**10:00 Відкриття ХІІ Міжнародної науково-практичної конференції «Актуальні проблеми теорії та практики менеджменту». Вступне слово (Продіус О.І.), початок пленарного засідання.**

**10:15 – 12:00 Доповіді учасників пленарного засідання (секції 1-6)**

**1. Рубель Олег Євгенович** – доктор економічних наук, професор, Лауреат Премії ім. Ярослава Мудрого, завідувач відділу інтеграції науки, освіти та бізнесу. Державна установа «Інститут ринку і економіко-екологічних досліджень НАН України», Одеса, Україна.

**Тема доповіді:** Трансформація міжнародного проектного менеджменту: потенціал впливу на місцеві громади та локальний бізнес. (Секція 4).

**2. Yagyanath Rimal (Яг'янат Ріمال)** – Lecturer, Scholar, Pokhara University, School of Engineering, Pokhara, Nepal Ph.D. Scholar (Indian Institute of Science and Technology, Jaipur, India) / Викладач, науковець, Покхарський університет, Школа інженерії, Покхара, Непал (Індійський інститут науки та технологій, Джайпур, Індія).

**Тема доповіді:** Machine Learning Needs Data Preprocessing (An Experience Shearing: Multiclass Academic Grade Classification) / Машинне навчання потребує попередньої обробки даних (обмін досвідом: багатокласова академічна класифікація). (Секція 2).

**3. Міхно Олександра Михайлівна** – асистент кафедри менеджменту, Інститут економіки та менеджменту, Національний університет «Одеська політехніка», Одеса, Україна.

**Тема доповіді:** Інноваційні моделі контролінгу якості продукції в аграрних підприємствах. (Секція 2).

**4. Янгулов Елвін Павлович** – здобувач PhD, асистент кафедри менеджменту, Інститут економіки та менеджменту, Національний університет «Одеська політехніка», Одеса, Україна.

**Тема доповіді:** Виклики та загрози сталого розвитку в Україні умовах воєнного стану. (Секція 5).

**5. Домусчі Вероніка Олександрівна** – здобувачка першого (бакалаврського) рівня освіти, Національний університет «Одеська політехніка», Одеса, Україна.

**Тема доповіді:** Переваги впровадження системи забезпечення конкурентоспроможного розвитку на підприємствах. (Секція 1).

**6. Максимичева Ірина Михайлівна** – здобувачка першого (бакалаврського) рівня освіти, Національний університет «Одеська політехніка», Одеса, Україна.

**Тема доповіді:** Використання зелених технологій як нові реалії виробничого менеджменту. (Секція 4).

**7. Морозов Станіслав Михайлович** – здобувач першого (бакалаврського) рівня освіти, Національний університет «Одеська політехніка», Одеса, Україна.

**Тема доповіді:** Інноваційний менеджмент в контексті сталого розвитку. (Секція 2).

**8. Станчева Олександра Павлівна** – здобувачка першого (бакалаврського) рівня освіти, Національний університет «Одеська політехніка», Одеса, Україна.

**Тема доповіді:** Проблеми інклюзивного інноваційного розвитку. (Секція 5).

**12:00-14:00 Доповіді учасників пленарного засідання (Секція 7)**

**1. Волощук Лідія Олександрівна** – доктор економічних наук, професор, завідувачка кафедри обліку, аналізу і аудиту, Інститут економіки та менеджменту, Національний університет «Одеська політехніка», Одеса, Україна.

**Тема доповіді:** Current food loss and waste situation in Ukraine

**Виконано в рамках проєкту** «Оцінка можливостей запобігання, скорочення, переробки та повторного використання харчових втрат та відходів (ХВВ) в Україні» (UUT17, НДР №1877-01/17), керівник проєкту – д.е.н., проф. Філіппов Володимир Юрійович

**2. Філіппов Володимир Юрійович** – доктор економічних наук, професор, професор кафедри менеджменту, Інститут економіки та менеджменту, Національний університет «Одеська політехніка», Одеса, Україна.

**Тема доповіді:** Online learning during the state of war in Ukraine

**Виконано в рамках проєкту** «Онлайн-навчання під час конфлікту та добробут дітей і вчителів» (UUT21, НДР №1877-01/21), керівник проєкту – д.е.н., проф. Філіппов Володимир Юрійович

**3. Філіппова Світлана Валеріївна** – доктор економічних наук, професор, директорка інституту економіки та менеджменту, Національний університет «Одеська політехніка», Одеса, Україна.

**Тема доповіді:** Project "Inclusive social responsibility formation in the innovation process": specifics of research methodology.

**Виконано в рамках проєкту** «Формування інклюзивної соціальної відповідальності в інноваційному процесі» (UUT10, НДР №1877-01/10), керівник проєкту – д.е.н., проф. Філіппова Світлана Валеріївна

**4. Соколовська Зоя Миколаївна** – доктор економічних наук, професор, завідувачка кафедри економічної кібернетики та інформаційних технологій, Інститут економіки та менеджменту, Національний університет «Одеська політехніка», Одеса, Україна.

**Тема доповіді:** International research in the field of artificial intelligence: Fuzzy Expert Systems with applications

**Виконано в рамках проєкту** «Прогнозування тенденцій розвитку ІТ-галузі України та її складових на базі нечіткої експертної системи» (UUT2, НДР №1877-01/2), керівник проєкту – д.е.н., проф. Соколовська Зоя Миколаївна

**5. Єрмак Світлана Олександрівна** – доктор економічних наук, професор, професор кафедри економіки, Інститут економіки та менеджменту, Національний університет «Одеська політехніка», Одеса, Україна.

**Тема доповіді:** Key aspects of inclusive and frugal innovative system research for military technologies and needs in Ukraine

**Виконано в рамках проєкту** «Інклюзивна та ощадлива інноваційна система для військових технологій та потреб в Україні» (UUT13, НДР №1877-01/13), керівник проєкту – д.е.н., проф. Єрмак Світлана Олександрівна.

**6. Ковтуненко Юрій Володимирович** – доктор економічних наук, професор, т.в.о. завідувача кафедри міжнародного менеджменту та інновацій, Інститут економіки та менеджменту, Національний університет «Одеська політехніка», Одеса, Україна.

**Тема доповіді:** Social media intelligence: using communication strategies to engage stakeholders

**Виконано в рамках проєкту** «Розвідка соціальних медіа: стратегічні підходи та тактики, що використовуються для залучення зацікавлених сторін під час сучасної війни» (UUT16, НДР №1877-01/16), керівник проєкту – д.е.н., проф. Ковтуненко Юрій Володимирович.

**7. Продіус Оксана Іванівна** – доктор економічних наук, професор, завідувачка кафедри менеджменту, Інститут економіки та менеджменту, Національний університет «Одеська політехніка», Одеса, Україна.

**Тема доповіді:** Public sector innovation in Ukraine: a promising landscape for post-war recovery

**Виконано в рамках проєкту** «Управління спільними інноваціями в державному секторі для створення суспільної цінності: порівняльне дослідження» (UUT12, НДР №1877-01/12), керівник проєкту – д.е.н., проф. Продіус Оксана Іванівна.

**8. Захарченко Лоліта Анатоліївна** – доктор економічних наук, професор, професор кафедри економіки, Інститут економіки та менеджменту, Національний університет «Одеська політехніка», Одеса, Україна.

**Тема доповіді:** Digitized educational practices: hybrid and connected learning models for ukrainian higher education institutions at the times of conflict

**Виконано в рамках проєкту** «Цифровізовані освітні практики: гібридні та з'єднані моделі навчання для українських вищих навчальних закладів у часи конфлікту» (UUT19, НДР №1877-01/19), керівник проєкту – д.е.н., проф. Захарченко Лоліта Анатоліївна.

**9. Фролова Лариса Володимирівна** – доктор економічних наук, професор, професорка кафедри підприємництва і торгівлі, Інститут економіки та менеджменту, Національний університет «Одеська політехніка», Одеса, Україна.

**Тема доповіді:** Some issues of the research of inclusive business models in Ukraine and the UK to improve socio-economic support and reduce the social vulnerability of the population

**Виконано в рамках проєкту** «Інклюзивні бізнес-моделі для покращення соціально-економічної підтримки та зменшення соціальної вразливості» (UUT26, НДР №1877-01/26), керівник проєкту – д.е.н., проф. Єрмак Світлана Олександрівна.

**10. Окландер Михайло Анатолійович** – доктор економічних наук, професор, завідувач кафедри маркетингу, Інститут економіки та менеджменту, Національний університет «Одеська політехніка», Одеса, Україна.

**Тема доповіді:** Internet marketing for small businesses

**Виконано в рамках проєкту** «Розробка «дорожньої карти» інтернет-маркетингу для малого бізнесу з урахуванням досвіду Великої Британії» (UUT27, НДР №1877-01/27), керівник проєкту – д.е.н., проф. Яшкіна Оксана Іванівна.

**11. Свінарьова Ганна Борисівна** – доктор економічних наук, професор, професор кафедри обліку, аналізу і аудиту, Інститут економіки та менеджменту, Національний університет «Одеська політехніка», Одеса, Україна.

**Тема доповіді:** Methodology of researching the impact of the conflict on vulnerable categories of the population of Ukraine

**Виконано в рамках проєкту** «Страждання в надії на майбутнє: статус уразливих жінок і дітей в Україні та визначення постконфліктних рішень для підтримки їх реінтеграції та ресоціалізації» (UUT11, НДР №1877-01/11), керівник проєкту – д.е.н., проф. Філіппова Світлана Валеріївна.

**14:00 – 15:00** Подальше обговорення доповідей у відкритому форматі

**Завершення пленарного засідання**